

Organizační struktura MAP

Organizační struktura MAP pro ORP Krnov se skládá z několika úrovní – partnerství, řídicí výbor, realizační tým projektu administrativní a odborný, pracovní skupiny ve složení vedoucích a členů. Níže jsou uvedeny kompetence jednotlivých součástí.

Partnerství = široká platforma spolupracujících subjektů v oblasti vzdělávání. Struktura a konkrétní složení partnerství je předmětem dohody relevantních aktérů v území MAP pro ORP Krnov. Spolupráce v partnerství probíhá dle principu zapojení veřejnosti, kdy všichni partneři jsou průběžně informováni o aktuálním dění v projektu. Jsou jim zasílány všechny relevantní informace a mají možnost připomínkovat jednotlivé výstupy. Partneři, kteří projeví zájem, jsou aktivně informováni v rámci společných nebo individuálních jednáních, prostřednictvím konzultací, připomínek, zjišťování jejich postupů a stanovisek k jednotlivým částem vznikajícího MAP. Partneři mají možnost zapojit své zástupce přímo do pracovních skupin či Řídicího výboru tak, aby se mohli přímo podílet na vytváření návrhů v MAP.

Tab. 1. PARTNERSTVÍ

Zřizovatelé škol	Sídlo /adresa v území
Město Krnov	Hlavní náměstí 1, 794 01 Krnov
Obec Osoblaha	Na Náměstí 106, 793 99 Osoblaha
ZŠ, MŠ, ZUŠ	Sídlo /adresa v území
ZŠ Město Albrechtice	Opavická 1, 793 95 Město Albrechtice
ZŠ Krnov, Žižkova	Žižkova 3, 794 01 Krnov
ZŠ Krnov, Smetanův okruh	Smetanův okruh 4, 794 01 Krnov
ZŠ Krnov, Janáčkovo náměstí	Janáčkovo nám. 17, 794 01 Krnov
ZŠ Krnov, Dvořákův okruh	Dvořákův okruh 2, 794 01 Krnov
ZŠ a MŠ Holčovice	Holčovice 176, 793 91
ZŠ a MŠ Zátor	Zátor - Loučky 86, 793 16 Zátor
ZŠ a MŠ Úvalno	Úvalno 19, 793 91 Úvalno
ZŠ a MŠ Třemešná	Třemešná 341, 793 82 Třemešná
ZŠ a MŠ Slezské Rudoltice	Slezské Rudoltice 120, 793 99 Osoblaha
ZŠ a MŠ Osoblaha	Třešňová 99, 793 99 Osoblaha
ZŠ a MŠ Lichnov	Lichnov 46, 793 15 Lichnov
ZŠ a MŠ Jindřichov	Jindřichov 457, 793 83
ZŠ a MŠ Brantice	Brantice 252, 793 93
ZŠ a MŠ Hošťálkovy	Hošťálkovy 22, 793 81
MŠ, ZŠ a SŠ Slezské Diakonie	SPC N 54, 794 01 Krnov
MŠ Slunečnice	Albrechtická 85, 794 01 Krnov
MŠ Město Albrechtice	Celní 11, 793 95 Město Albrechtice
MŠ Krnov, Žižkova	Žižkova 34, 794 01 Krnov
MŠ Krnov, náměstí Míru	náměstí Míru 12, 794 01 Krnov
MŠ Krnov, M. Gorkého	Gorkého 22, 794 01 Krnov
MŠ Krnov, Karla Čapka	Karla Čapka 12a, 794 01 Krnov
MŠ Krnov, Jiráskova	Jiráskova 43, 794 01 Krnov
MŠ Krnov, Hlubčická	Hlubčická 89, 794 01 Krnov
MŠ Dívčí Hrad s odl.prac. Hlinka	Dívčí Hrad 29, 793 99 Osoblaha
MŠ a ZŠ Klíček	U Nových Staveb 2, 794 01 Krnov
ZUŠ Krnov, s.r.o.	Dvořákův okruh 21, 794 01 Krnov

ZUŠ Krnov	Hlavní náměstí 9, 794 01 Krnov
Neformální vzdělávání	Sídlo / adresa v území
SVČ Krnov	Dobrovského 16, 794 01 Krnov
Městská knihovna Krnov	Soukenická 29, 794 01 Krnov
Ostatní aktéři	Sídlo / adresa v území
SPC Bruntál	Rýmařovská 15, BRUNTÁL
Lexikona	Hl. náměstí 14, 794 01, Krnov
Dětský domov a ŠJ Lichnov	Lichnov 253, 793 15 Lichnov
MAS Rozvoj Krnovska	Na Náměstí 106, Osoblaha 793 99
Moravskoslezský kraj, KAP	28. října 117, 702 18 Ostrava
Magistrát města Ostravy	Prokešovo náměstí 8, 729 30 Ostrava
Obec Čaková	Čaková č.p. 101, 793 16 Zátor

Řídící výbor = role Řídícího výboru je přímo spjatá s procesem plánování, tvorbou a schvalování MAP. Jeho složení reprezentativně odpovídá složení partnerství MAP. Řídící výbor je hlavním pracovním orgánem partnerství MAP. Je tvořen zástupci klíčových aktérů ovlivňujících oblast vzdělávání na území MAP. Realizačním týmem byli osloveni všichni povinní aktéři, přičemž bylo žádoucí zachovat původní složení řídicího výboru MAP II a doplnění pouze o nové zástupce. Řídící výbor se sešel na svém ustavujícím jednání 11. ledna 2023 a schválil statut a jednací řád, zvolil si předsedu, má 16 členů.

Tab. 2 – ŘÍDÍCÍ VÝBOR

ZÁSTUPCI	JMÉNO	FUNKCE
RT MAP		
Město Krnov	Kumarci Lenka	vedoucí odd. školství a zdrav.
Město Krnov	Studnička Petr	manažer projektu-předseda ŘV
ZŘIZOVATELÉ ŠKOL		
Město Krnov	Dudová Monika	místostarostka
Obec Osoblaha	Pargač Mojmir	starosta
ZÁSTUPCE OBCÍ, NEZŘIZUJÍCÍ ŠKOLU		
Čaková	Náhlý Petr	starosta
ZÁSTUPCI ŠKOL		
ZŠ Krnov, Janáčkovo náměstí	Handlíř Karel	ředitel
MŠ Krnov, Žižkova	Holinková Milada	ředitelka
MŠ Krnov, M. Gorkého	Kopečková Jitka	ředitelka
ZÁSTUPCI UČITELŮ		
ZŠ a MŠ Třemešná	Gross Milan	zástupce ředitele, odborník IT
ZÁSTUPCI DRUŽIN A ŠKOLNÍCH KLUBŮ		
ZŠ Krnov, Janáčkovo náměstí	Handlíř Karel	ředitel
ZÁSTUPCE NEFORMÁLNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ		
SVČ	Kozlíková Veronika	ředitelka
KAP - Krajský akční plán		
Věcný manažer KAP	Kadrnková Pavlína	kontaktní pracovník
MSK		
Moravskoslezský kraj	Krkoška Jan	zástupce MSK
ITI		
Magistrát města Ostravy	Vdolečková Dagmar	manažer ITI

MAS		
MAS Rozvoj Krnovska	Vaverová Anna	ředitelka
RODIČE		
Klub rodičů ZSJN Krnov	Mojžíšová Jana	vedoucí PS
NNO		
Lexikona	Vomelová Nela	soc. pracovník

Realizační tým = poskytuje celkovou odbornou a administrativní podporu celému partnerství MAP. Odpovídá za realizaci projektu a jeho výstupy, bude zajišťovat plynulý chod projektu: bezproblémové plnění úkolů, dodržování harmonogramu, správnou komunikaci mezi členy týmu, bude jednat operativně, eliminovat případná rizika, provádět monitorování a evaluaci, zpracovávat zprávy o realizaci a vyúčtování nákladů, zajišťovat projektovou publicitu apod. Je rozdělen na tým administrativní a odborný.

Administrativní tým zajišťuje celkový chod projektu v souladu s projektovými pravidly. Skládá se z hlavního manažera, administrátora projektu, finančního manažera. Účetně personální agenda bude zajištěna zřizovatelem - Město Krnov.

Hlavní manažer projektu: Je hlavní kontaktní osoba projektu. Zodpovídá za celkové řízení projektu, zvládnutí případných rizik projektu a správnosti zpráv o realizaci. Spolupracuje s evaluátorem, je zodpovědný na předávání informací realizačnímu týmu KAP. Účastní se porad RV, RT a vzdělávacích aktivit v rámci MAP. Řídí konzultační proces, komunikuje s novináři, zajišťuje PR a GDPR.

Administrátor projektu: Je zodpovědný za věcnou správnost administrativy projektu, vytváří monitorovací zprávy o realizaci projektu, komunikuje s poskytovatelem finanční podpory, vytváří podklady související s realizací projektu, účastní se jednání s partnery projektu, komunikuje s dodavateli projektu, zajišťuje chod kanceláře projektu. Zajišťuje veškeré administrativně-technické práce a organizační úkoly. Např. příprava podkladů, formálních dokumentů pro jednání a porady, příprava pravidelných zpráv (hlášení), apod.

Finanční manažer: Ručí za finanční správnost a platby projektu, např. dohlíží nad financováním projektu a stavem rozpočtu projektu, kontroluje a připravuje podklady pro žádosti o platbu, zpracovává žádosti o platbu, připravuje podklady pro finanční části zpráv o realizaci projektu, účastní se kontrol projektu. Podílí se na činnostech souvisejících s účetnictvím projektu, evidencí účetních dokladů. Vedením bankovního účtu. vede a koordinuje pracovní skupinu financování.

Odborný tým projektu garantuje klíčovou aktivitu Rozvoj a aktualizace MAP. V této aktivitě bude realizován a prohlubován proces společného místního akčního plánování s větším zapojením škol do tohoto procesu, bude podpořen rozvoj partnerství v území a tím rozvíjen samotný MAP, dojde k aktualizaci dokumentace MAP a zpracování akčních plánů. Aktivita je tvořena soustavou povinných a volitelných podaktivit. Odborný tým MAP zajišťuje koordinátor akčního plánování, dále se na něm podílí odborní garanti, expert analytik, evaluace, vedoucí pracovních skupin a jejich členové a vedoucí CKP, kteří spolupracují se všemi zapojenými školami.

Koordinátor akčního plánování: Koordinuje a řídí zpracování Místního akčního plánu, řízení procesu akčního plánování, zodpovídá za zpracování jednotlivých částí MAP a celkovou koncepci zpracování finálního dokumentu MAP. Koordinuje členy Řídicího výboru, a provoz pracovních skupin. Účastní se jednání pracovních skupin, vede porady s členy odborného týmu. Je přímo zodpovědný za práci a výstupy jednotlivých pracovních skupin (SWOT analýzy, příčiny a problémy v jednotlivých oblastech vzdělávání). Aktivně navštěvuje školy, poskytuje konzultace a poradenství pro školy, informuje školy o výstupech pracovních skupin. Dohlíží na naplňování indikátorů v souvislosti s plněním klíčových aktivit. Spolupracuje s projektem poskytujícím metodickou podporu akčnímu plánování v území a s příslušnými institucemi a orgány veřejné správy, konzultační a poradenské činnosti pro rodiče a pracovníky veřejné správy a správní úřadů.

Odborní garanti: Účastní na jednání RT, společné hledání nových příležitostí pro strategický rozvoj celého regionu. Je odbornou podporou a metodickým vedením vedoucích pracovních skupin a CKP. Využívá mentoringových a koučovacích postupů k rozvoji druhých, je záruka odbornosti a nezávislosti pro ŘV.

Analytik: Zpracování analytických dat z území ORP v kontextu vyšších územních celků, datové analýzy obecně i specifické popis potřeb školy. Vytváří agregovaná data z jednotlivých popisů potřeb škol, identifikuje příčiny a navrhuje vhodné způsoby řešení. Poskytuje konzultace v oblasti strategického plánování pro školy (analýzy, vize, cíle, koncepce školy). Zajišťuje jednání se školami, analýzu školské soustavy v území, zmapování spádových oblastí jednotlivých škol, identifikace organizací zapojených do vzdělávání. Facilituje a koordinuje plošná měření v území (např. výkon žáků - gramotnosti, postoje žáků a rodičů, měření kvality škol).

Evaluace: Provedení pravidelný monitoring a vyhodnocování realizace celého projektu od jeho začátku až do konce. Rekapituluje cíle celého akčního plánování v území, stanovuje evaluační otázky a harmonogram evaluace. Vyhodnocuje účelnost, dopady a udržitelnost MAP - ve spolupráci s RT a ŘV. Je zodpovědný za provedení jednotlivé evaluační šetření, jejich vyhodnocení, zpracování případných návrhů na opatření ke zlepšení.

Vedoucí centra kolegiální podpory: Je zodpovědný za přípravu, vedení a realizaci centra kolegiální podpory (CKP), metodicky vede skupiny zapojených pedagogů. Aktivně s nimi komunikuje, mapuje témata ke společnému setkávání, vede diskuze a sdílení o odborných tématech podle oborového zaměření. Vyhledává nové potenciální vedoucí CKP, i kdyby na krátkodobé (jednorázové) sdílení dobré praxe. Aktivně komunikuje s RT, především s Koordinátorem MAP a předává know-how svého CKP do databáze MAP.

Tab. 3 - REALIZAČNÍ TÝM

ADMINISTRATIVNÍ		ODBOBNÝ TÝM MAP		VEDOUcí PRACOVNÍ SKUPINY	
JMÉNO	FUNKCE	JMÉNO	FUNKCE	JMÉNO	FUNKCE
Studnička Petr	vedoucí projektu	Studničková Šárka	koordinátor MAP	Studničková Šárka	PS financování
Studničková Šárka	administrátor	Vomelová Nela	expert analytik	Smělíková Lenka	PS Rovné příležitosti
Studničková Šárka	finanční manažer	Geherová Gabriela	expert evaluace	Mruz Jakub	PS ČG
MÚ Krnov	person. a účetní agenda	Kumarcí Lenka	zástupce samosprávy	Studnička Petr	PS MG
		Handlíř Karel	odborný garant	Vávrová Marcela	PS předškol.vzdělávání
		Ondrová Monika	odborný garant	Studnička Petr	PS ředitelé ZŠ
		Ladislav Pleva	odborný garant	Mojžíšová Jana	PS rodiče a komunita

Pracovní skupina = pro zajištění principů komunitního plánování byly vytvořeno 7 pracovní skupiny, schází se min. 4x ročně. Aktivně se podílejí na stanovení cílů, priorit a akčních plánů a na evaluaci projektu.

Každá pracovní skupina se zabývá svěřeným opatřením, které je v rámci MAP povinné a dále těmi, která vyšla z vlastních šetření a provedených analýz území. Pracovní skupina je tým pracovníků složený z vedoucího a členů pracovní skupiny, kteří se věnují určenému tématu / tématům vzdělávání. Pracovní skupiny jsou rovněž tvořeny ze všech cílových skupin partnerů tak, aby bylo dosaženo dohody.

Celkem bylo vytvořeno 7 pracovních skupin:

PS 1 Financování

PS 2 Rozvoj čtenářské gramotnosti a rozvoj potenciálu každého žáka

PS 3 Rozvoj matematické gramotnosti a rozvoj potenciálu každého žáka

PS 4 Rovné příležitosti

PS 5 Rodiče a komunita

PS 6 Ředitelé ZŠ

PS 7 Předškolní vzdělávání

Vedoucí pracovní skupiny: Řídí činnost pracovní skupiny, připravuje podklady na jednání pracovní skupiny, zpracovává výstupy činnosti pracovní skupiny a finální podobu podkladů na jednání ŘV. Stanovuje cíle a přiděluje

dílčí úkoly jednotlivým členům týmu, kontroluje plnění úkolů. Je zodpovědný za prezentaci výsledků pracovní skupiny ŘV. Vede jednotlivé členy pracovní skupiny, aktivně je povzbuzuje k přínosům do skupiny, motivuje k rozvoji v rámci tématu skupiny a rozvíjí komunikaci směrem k dalším skupinám, pečuje o zvyšování odborných kompetencí své skupiny motivuje jednotlivé členy pracovní skupiny, pečuje o zvyšování odborných kompetencí své skupiny. Pravidelně komunikuje s koordinátorem MAP a odbornými garanty a účastní se porad ke zpracování Místního akčního plánu.

Člen pracovní skupiny: Účastní se činnosti pracovní skupiny (účast na skupině, diskuze o odborných tématech), aktivně komunikuje s vedoucím skupiny a také směrem k dalším skupinám. Spoluvytváří návrhy výstupů činnosti pracovní skupiny s cílem sdělit je na platformě ŘV. Plní dílčí úkoly zadané vedoucím pracovní skupiny, dbá o zvyšování svých odborných kompetencí.

Tab. 4 - SLOŽENÍ PRACOVNÍCH SKUPIN						
Financování	Rozvoj čtenářské gramotnosti a rozvoj potenciálu každého žáka	Rozvoj matematické gramotnosti a rozvoj potenciálu každého žáka	Rovné příležitosti	Rodiče a komunita	Předškolní vzdělávání	Ředitelé ZŠ
Šárka Studničková	Mruz Jakub	Studnička Petr	Směliková Lenka	Mojžíšová Jana	Marcela Vávrová	Studnička Petr
<i>zástupce zřizovatele</i>	<i>ředitel knihovny</i>	<i>vedoucí MAP</i>	<i>speciální. pedagog</i>	<i>rodič</i>	<i>ředitelka MŠ</i>	<i>vedoucí MAP</i>
Juřina Petr	Ondrová Monika	Krusberská Nikola	Švédová Jana	Hellerová Lucie	Kuchařová Věra	Handlíř Karel
ředitel ZŠ	ředitelka ZŠ	ředitelka ZŠ	pedagog ZŠ	etoped	ředitelka MŠ	ředitel ZŠ
Tesařová Martina	Klohnová Alena	Gross Milan	Skalická Markéta	Hlaváčková Alice	Šlosarová Petra	Šimůnek Adam
pedagog ZŠ	ředitelka MŠ	<i>zástupce ZŠ, MŠ</i>	spec. pedagog ZŠ	pedagog ZŠ	ředitelka MŠ	ředitel MŠ, ZŠ
Vaverová Anna	Kopečková Jitka	Moravec Tomáš	Dimitriu Petra	Holinková Milada	Gerstnerová Petra	Hrabovský Marian
ředitelka MAS	ředitelka MŠ	ředitel ZŠ, MŠ	spec. pedagog	ředitelka MŠ	Pedagog ZŠ	ředitel ZŠ, MŠ
Kumarci Lenka	Šiffner Jiří	Nevídalová Eva	Martykáňová Kateřina	Kopecká Martina	Michnová Iveta	Steuerová Zlata
<i>zástupce zřizovatele</i>	<i>ředitel ZŠ</i>	<i>pedagog ZŠ</i>	<i>soc. pedagog a AP</i>	<i>pedagog ZŠ</i>	pedagog MŠ	ředitelka ZŠ, MŠ
Hečková Eva	Adami Kateřina	Stašková Věra	Tribusová Pavla	Lukeszová Alena	Rašková Michaela	Svobodová Jana
<i>zástupce zřizovatele</i>	<i>pedagog ZŠ</i>	<i>zástupce ředitele</i>	<i>zástupce zřizovatele</i>	<i>ředitelka DD</i>	pedagog MŠ	ředitelka ZŠ, MŠ
Čihánková Jana	Latýnová Jana	Byrtusová Marie	Wdówková Věra	Juřiková Michaela	Suhajová Irma	Ladislav Plava
ředitelka ZŠ, MŠ	pedagog ZŠ	<i>zástupce ředitele</i>	spec. pedagog SPC	<i>zástupce ZUŠ</i>	ved. pedagog MŠ	ředitel ZŠ, MŠ
	Brazitiku Veronika	Římanová Miroslava	Zámarská Jiřina		Mokrášová Danuta	Malovaná Petra
	pedagog ZŠ	<i>zástupce ředitele</i>	<i>zástupce ředitele</i>		ředitelka MŠ	ředitelka ZUŠ
	Wegrzynová Lucie	Mičinský Lubomír	Švecová Marcela			Pokorný Jan
	<i>zástupce ředitele</i>	<i>zástupce ředitele</i>	spec. pedagog ZŠ			ředitel MŠ, ZŠ
	Lenka Obručová	Váňa Luboš	Ífandisová Natalia			Trávníček Kamil
	pedagog ZŠ	<i>zástupce ředitele</i>	spec. pedagog ZŠ			ředitel ZUŠ
			Kubová Jana			Chromčák Petr
			spec. pedagog SPC			ředitel MŠ, ZŠ, SŠ
						Kozlíková Veronika
						ředitelka SVČ
						Válková Jana
						ředitelka ZŠ, MŠ

Organizační struktura MAP ORP KRNOV



Tabulka 5 - Organizační struktura MAP ORP KRNOV

PRACOVNÍ ORGÁN	SLOŽENÍ	ČETNOST SETKÁNÍ	ODPOVĚDNÁ OSOBA
REALIZAČNÍ TÝM	vedoucí projektu, administrátor, odborný garant, koordinátor MAP, analytik, evaluace, zástupce zřizovatele	nim. co 8 týdnů	Vedoucí projektu
ŘÍDÍCÍ VÝBOR	zástupce realizátora projektu MAP, zástupce zřizovatelů škol, zástupce vedení škol, učitelů, zástupce organizací neformálního vzdělávání, družin a školních klubů, zástupce KAP, zástupce ITI, zástupce rodičů, zástupce MAS; zástupce obcí, zástupce MSK	min. 2x ročně	Vedoucí projektu
PRACOVNÍ SKUPINA Financování	ředitelé a zástupci ZŠ, MŠ, zástupce zřizovatele, ředitelka MAS	min. 4 x ročně	Vedoucí pracovní skupiny
PRACOVNÍ SKUPINA Rozvoj čtenářské gramotnosti	ředitelé a pedagogové škol, ředitel knihovny	min. 4 x ročně	Vedoucí pracovní skupiny
PRACOVNÍ SKUPINA Rozvoj matematické gramotnosti	ředitelé a pedagogové škol	min. 4 x ročně	Vedoucí pracovní skupiny
PRACOVNÍ SKUPINA Rovné příležitosti	speciální pedagogové, sociální pedagogové, asistenti pedagoga, zástupce zřizovatele	min. 4 x ročně	Vedoucí pracovní skupiny
PRACOVNÍ SKUPINA Rodiče a komunita	ředitelé a pedagogové škol, zástupci rodičů, neformálního vzdělávání a NNO	min. 4 x ročně	Vedoucí pracovní skupiny
PRACOVNÍ SKUPINA Ředitelé ZŠ	ředitelé a zástupci škol, ZUŠ a neform. vzdělávání	min. 4 x ročně	Vedoucí pracovní skupiny
PRACOVNÍ SKUPINA Předškolní vzdělávání	ředitelé a pedagogové MŠ, ZŠ	min. 4 x ročně	Vedoucí pracovní skupiny

1 obrázek OGRANIGRAM MAP

